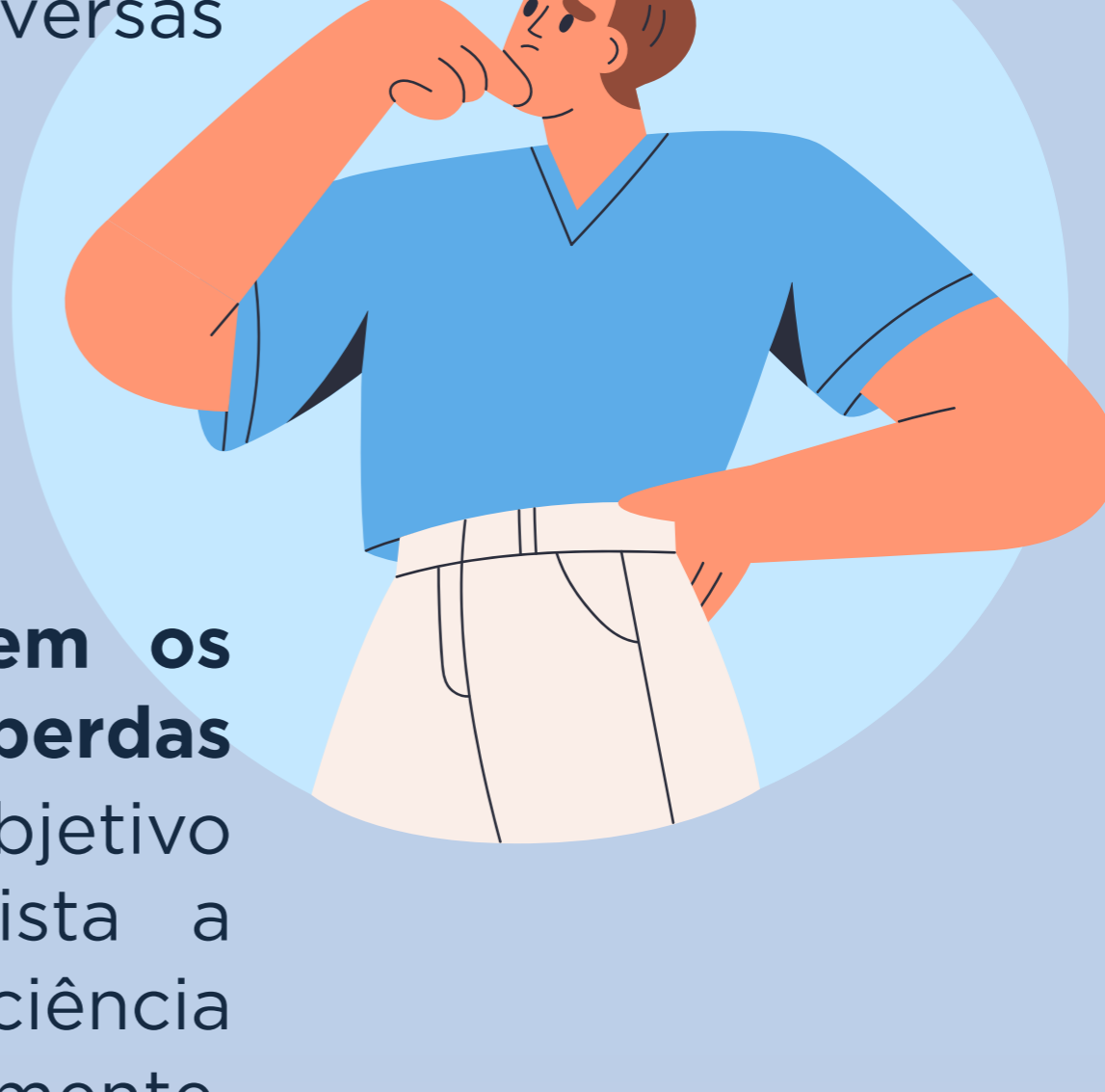
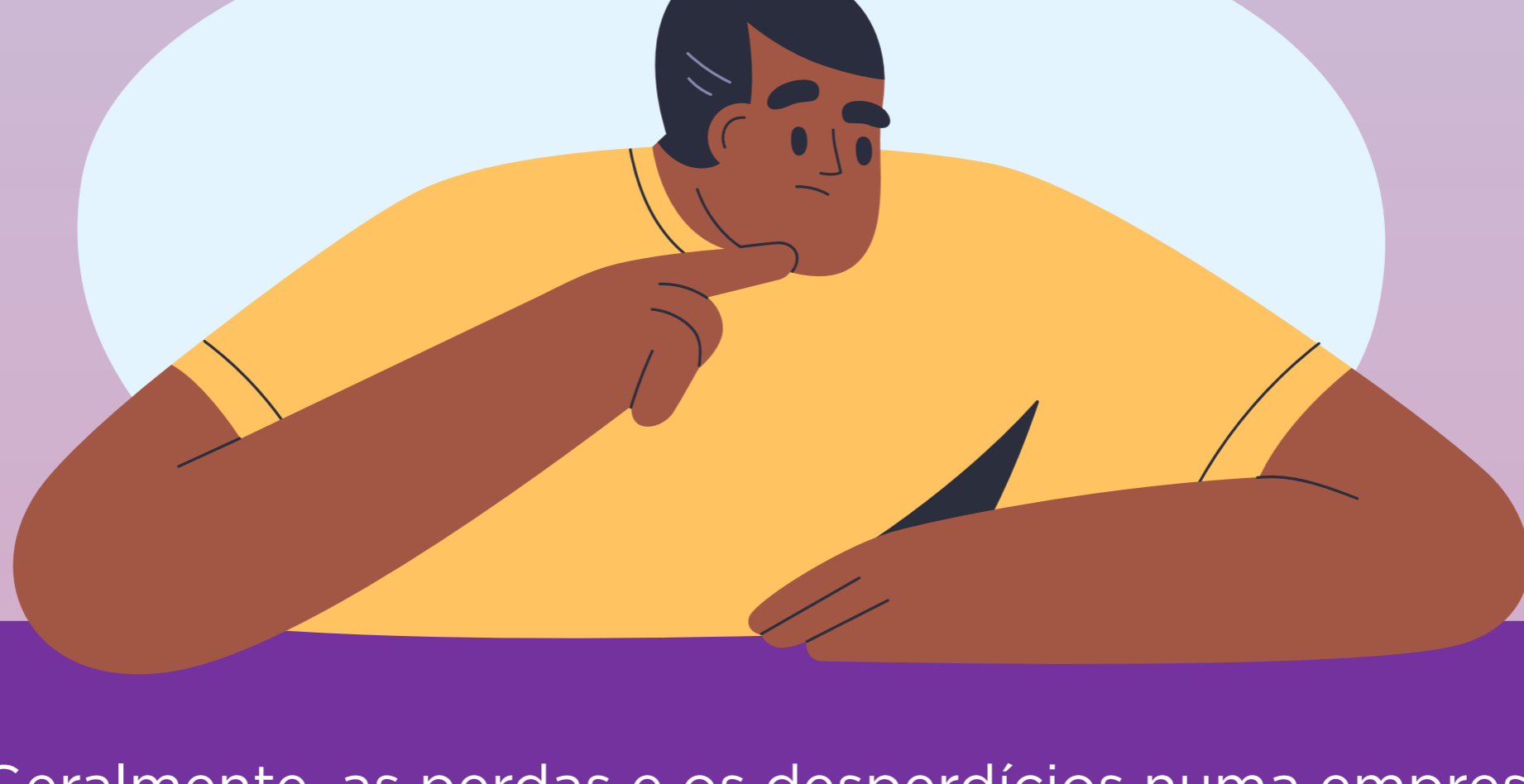


O QUE SÃO PERDAS E DESPERDÍCIOS?

Em toda empresa, existem diversas situações que podem acarretar a saída do dinheiro, o qual não volta trazendo retorno para a empresa devido, principalmente, à falta de organização. Diante disso, é necessário que se **identifiquem os processos que originam perdas e desperdícios**, com o objetivo de eliminá-los, tendo em vista a finalidade de se alcançar eficiência na produção e, conseqüentemente, aumentar a lucratividade da empresa.



No que se refere a perdas e desperdícios, estes **ocorrem por atividades que geram custos e não agregam valor**. A maior dificuldade dos gestores e líderes da empresa é, justamente identificar e perceber os imprevistos e problemas que levam aos contratemplos durante a produção. É pensando nisso que a filosofia do *Lean* auxilia os gestores e líderes a identificarem os sete tipos de perdas e desperdícios mais comuns na empresa, atividades essas que só geram custos e não proporcionam nenhum retorno lucrativo.



Geralmente, as perdas e os desperdícios numa empresa estão relacionados à superprodução, ao desperdício por tempo de espera, à perda no transporte, ao desperdício de processamento, ao desperdício em movimentações, às perdas com produtos danificados e às perdas de estoque. A seguir, veremos cada uma delas.

Superprodução

A perda por superprodução, comumente, é **causada por produzir além da demanda necessária**, ou ainda por uma produção antecipada, ou seja, quando se produz em quantidade maior que a demanda ou ocorre a produção antes do prazo previsto, que foi acordado com o cliente, ocasiona-se um alto nível de produção, elevando o nível de estoque. **É necessário, portanto, produzir mercadorias na quantidade correta e no tempo previsto.**



Desperdício por tempo de espera

O desperdício por tempo de espera **acontece por problemas de falta de matéria-prima ou material de processamento**, ou até por velocidades diferentes na produção, bem como falhas de sincronização entre funcionários ou entre as etapas da produção, que geram tempo de ociosidade (o que não gera lucro para a empresa).



Perda no transporte

O transporte corresponde a toda a movimentação do produto, desde a matéria-prima até a finalização. **A perda por transporte acontece devido à disposição do layout da empresa**, ou seja, à disposição entre as máquinas e os equipamentos, que pode dificultar a otimização do tempo para se produzir uma mercadoria, o que deixa a produção mais lenta.



Desperdício de processamento

O desperdício de processamento é **quando a empresa realiza no produto mais do que o cliente solicitou**, por exemplo, digamos que o cliente pediu que fossem produzidas armações de óculos em acrílico, e sua empresa decide inserir um detalhe em metal na armação do óculos, provavelmente esse incremento no produto exigiu gastos com outros materiais e funcionários, o que deixa o custo de produção com aquele produto ainda maior.



Desperdício em movimentações

O desperdício em movimentações corresponde a toda **movimentação desnecessária do funcionário na empresa** durante a realização dos produtos ou serviços, ou seja, é o tempo que o funcionário perde se movimentando para realizar a função dele. Como exemplo, tem-se o esforço físico excessivo de abaixar e levantar para pegar um objeto ou ferramenta, o que aumenta o tempo de produção. Assim, os gestores e líderes devem pensar nas questões de ergonomia da empresa para deixar os processos mais eficientes e otimizados.



Perdas com produtos danificados

Essas perdas **ocorrem quando o produto apresenta um defeito de produção**, está fora das especificações solicitadas pelo cliente e precisa ser substituído ou refeito, gerando um custo adicional para a empresa.



Perdas de estoque

Geralmente, essas perdas **são causadas por uma superprodução**, que aumenta, consideravelmente, os produtos em estoque, sendo necessários grandes esforços financeiros para comportar esses produtos na empresa, visto que precisam de espaços e deve-se ter, todavia, o cuidado para que estes não se tornem obsoletos e gerem descarte de mercadorias.

Para evitar as perdas de estoque, é necessário um bom gerenciamento de logística.



Gostou do conteúdo e quer ter acesso a novas informações? Então, consulte o Sebrae mais próximo ou entre em contato pelo 0800 570 0800.

